

An aerial photograph of a town, likely Tuusula, featuring a mix of residential and commercial buildings, dense green forests, and a river. The sky is filled with soft, colorful clouds from a sunset or sunrise. The image is framed by abstract teal shapes in the corners.

Kasvatus- ja sivistyslautakunta Osavuosisikatsaus 1-6/2025

Kasvatus- ja sivistyslautakunta 19.8.2025

TUUSULA

Elämisen
taidetta

Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Palvelualueet ja palveluyksiköt

Sivistyksen tukipalvelut

- Toimialueen hallinto
 - Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio
- Ruokapalvelut

Varhaiskasvatus

- Kunnallinen varhaiskasvatus
- Esiopetus
- Yksityinen varhaiskasvatus

Oppiminen

- Perusopetus
- Kasvun ja oppimisen tuki
- Lukio

SIVISTYS

Toimialue

Toimialueen talouden toteutuminen 1-6/2025

Tuloslaskelma (1000€)	Tot. 1-6 2025	Tot. % 2025	Tot. 1-6 2024	Tot. % 2024	TP 2024	MTA 2025	Ennuste 2025	Ennuste/MTA 2025
TOIMINTATUOTOT	8 205	49,00 %	8 547	51,69 %	16 863	16 746	16 746	100,00 %
Myyntituotot	5 929	47,09 %	5 240	43,07 %	11 670	12 592	12 592	100,00 %
Maksutuotot	1 671	54,29 %	1 645	49,96 %	3 303	3 078	3 078	100,00 %
Tuet ja avustukset	498	63,29 %	1 377	174,91 %	1 631	787	787	100,00 %
Muut toimintatuotot	107	37,12 %	286	99,21 %	259	289	289	100,00 %
TOIMINTAKULUT	- 64 957	51,29 %	- 64 635	53,05 %	- 120 054	- 126 656	- 126 656	100,00 %
Henkilöstökulut	- 38 037	54,00 %	- 36 308	52,12 %	- 69 134	- 70 436	- 72 497	102,93 %
Palvelujen ostot	- 11 202	51,51 %	- 10 996	55,04 %	- 20 697	- 21 748	- 21 748	100,00 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 2 258	46,46 %	- 2 092	44,45 %	- 4 322	- 4 861	- 4 861	100,00 %
Avustukset	- 1 439	42,33 %	- 1 738	51,01 %	- 3 009	- 3 400	- 3 400	100,00 %
Muut toimintakulut	- 12 020	45,86 %	- 13 501	56,03 %	- 22 892	- 26 211	- 24 149	92,14 %
TOIMINTAKATE	- 56 752	51,63 %	- 56 087	53,26 %	- 103 191	- 109 911	- 109 911	100,00 %

Sivistyksen alaisen toiminnan tulojen toteuma oli 49,0 % (v 2024: 51,7 %). Määrärahojen käyttöaste oli 51,3 % (v 2024: 53,1 %). Sitovan toimintakatteen toteuma oli 51,6 %, (v 2024: 53,3 %).

Ennusteessa huomioitu seuraavat määrärahalisäykset:

- Oppiminen: 468.000 eur oppimisen tukeen (valtuuston päätös 28.4.2025 § 50)
- Ruokapalvelut: 48.000 eur (valtuuston päätös 16.6.2025 §127), Rykmentinpuiston päiväkotia avattu 1.8.2025, kaksi ruokapalvelutyöntekijää. Aiemmin arvioitiin, että päiväkotia täyttyisi pikkuhiljaa syksyn aikana ja henkilöstölisäys tarvittaisiin vasta 1.1.2026. Päiväkotia otetaan kuitenkin täysimääräisesti käyttöön jo elokuussa ja henkilöstön tarve on jo elokuussa
- Varhaiskasvatuksen palvelusetelin arvon nosti 1.8.2025, kustannusvaikutus n. 100.000 eur (valtuuston päätös 16.6.2025 § 127)
- Uimahallin peruskorjaus alkoi 1.4.2025. Hallintulot jäivät maaliskuun tasolle. Vastaavasti henkilöstömenot ovat tavanomaista pienemmän loppuvuoden ajan. Ennusteessa arvioidaan tuottoihin vähennystä 270.000 euroa ja henkilöstökuluihin 80.000 euron vähennystä.

Em. yhteensä toimintamenot kasvaa +536.000 eur ja toimintatulot pienenee -270.000, jolloin toimintakate heikkenee 806.000 euroa verrattuna alkuperäiseen talousarvioon v. 2025.

Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Käyttötalouden tulojen ja menojen toteutuminen

Toimintatuotot yksiköittäin (1000 €)	Tot. 1-6 2025	Tot. % 2025	Tot. 1-6 2024	Tot. % 2024	TP 2024	MTA 2025	Ennuste 2025	Ennuste/MTA 2025
KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA	7 671	49,20 %	7 878	51,97 %	15 393	15 592	15 592	100,00 %
Sivistyksen tukipalvelut	3 501	50,03 %	3 296	49,99 %	6 296	6 997	6 997	100,00 %
Toimialueen hallinto	1	0,00 %		0,00 %				0,00 %
RUOKAPALVELUT	3 500	50,02 %	3 296	49,99 %	6 296	6 997	6 997	100,00 %
Varhaiskasvatus	1 169	57,48 %	1 029	51,85 %	1 893	2 034	2 034	100,00 %
Kunnallinen varhaiskasvatus	1 169	59,16 %	1 029	53,45 %	1 893	1 976	1 976	100,00 %
Esiopetus		0,03 %		0,10 %		58	58	100,00 %
Oppiminen	3 002	45,75 %	3 553	54,00 %	7 203	6 561	6 561	100,00 %
Perusopetus	2 978	46,03 %	3 398	52,38 %	6 948	6 469	6 469	100,00 %
Kasvun ja oppimisen tuki		0,00 %		0,00 %				0,00 %
Lukio	24	25,81 %	155	167,81 %	255	92	92	100,00 %

Toimintakulut yksiköittäin (1000 €)	Tot. 1-6 2025	Tot. % 2025	Tot. 1-6 2024	Tot. % 2024	TP 2024	MTA 2025	Ennuste 2025	Ennuste/MTA 2025
KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA	- 59 344	51,32 %	- 58 565	52,92 %	- 108 852	- 115 630	- 115 630	100,00 %
Sivistyksen tukipalvelut	- 3 471	51,34 %	- 4 077	63,00 %	- 6 059	- 6 761	- 6 761	100,00 %
Toimialueen hallinto	- 325	48,53 %	- 1 144	226,32 %	- 565	- 670	- 670	100,00 %
RUOKAPALVELUT	- 3 146	51,65 %	- 2 933	49,16 %	- 5 494	- 6 091	- 6 091	100,00 %
Varhaiskasvatus	- 19 830	50,59 %	- 18 906	50,32 %	- 36 165	- 39 197	- 39 197	100,00 %
Kunnallinen varhaiskasvatus	- 15 369	50,63 %	- 14 930	51,66 %	- 27 323	- 30 356	- 30 356	100,00 %
Esiopetus	- 1 195	49,55 %	- 1 249	53,36 %	- 2 453	- 2 411	- 2 411	100,00 %
Yksityinen varhaiskasvatus	- 3 266	50,79 %	- 2 726	43,06 %	- 6 389	- 6 430	- 6 430	100,00 %
Oppiminen	- 36 043	51,73 %	- 35 582	53,40 %	- 66 628	- 69 672	- 69 672	100,00 %
Perusopetus	- 32 051	51,78 %	- 31 654	53,57 %	- 59 139	- 61 895	- 61 497	99,36 %
Kasvun ja oppimisen tuki	- 180	41,41 %	- 177	53,39 %	- 335	- 435	- 395	90,81 %
Lukio	- 3 811	51,92 %	- 3 751	52,04 %	- 7 154	- 7 341	- 7 779	105,96 %

Talouden tilanne ja ennuste lisämäärärahatarpeesta

Kasvatus- ja sivistyslautakunnan alaisen toiminnan tulojen toteuma oli 49,2 % (v 2024: 52,0 %). Määrärahojen käyttöaste oli 51,3 % (v 2024: 53,0 %). Sitovan toimintakatteen toteuma oli 51,7 % (v 2024: 54,6 %).

Toiminnan tuloissa vajeus johtuu laskutuksesta, jota tehdään jälkikäteen. Osa Sipoon kunnan ja Keusoten laskutuksista tehdään alkuvuoden osalta jälkikäteen (arvio n. 270.000 eur), jolloin tulot näkyvät syyskuun osavuositarkastuksissa. Toiminnan kulujen vertailuprosenttia korkeampaan tulokseen vaikuttaa esimerkiksi kesäkuun lomarahojen maksaminen henkilöstölle. Osa määräaikaisten työ sopimuksista päättyi touko-kesäkuussa, jolloin heinäkuussa näiden osalta ei palkkakustannuksia ole.

Lisämäärärahan tarvetta arvioidaan syyskuun osavuositarkastuksen yhteydessä, kun nähdään tarkemmin esimerkiksi opetuspalveluiden osalla toiminnan tasoittumisen ja sopeuttamistoimien vaikutukset.

Talousarvion toiminnan tavoitteiden toteutuminen

Sivistyksen tukipalvelut

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

- Toimialueen hallinto
 - Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio
- Ruokapalvelut

Toimialueen hallinto

Sivistyksen johtoryhmään on tullut kevään 2025 aikana muutoksia. Marianne Liimatainen on aloittanut sivistysjohtajana. Opetuspäällikkö Markus Torvinen on irtisanoutunut kunnan palveluksesta, ja opetuspäällikön virkaa valittiin toimittamaan määräaikaista vuoden loppuun saakka Jyrki Aronen. Katja Elo irtisanoutui kunnan palveluksesta ja sivistyksen kehittämispäällikön määräaikaisena toimittamaan virkaa valittiin toimittamaan vuoden loppuun saakka Heli Hakulinen. Anne Saksa aloitti sivistyksen talouspäällikkönä keväällä 2025.

Sivistyksen palvelualueiden johtamista ja toimintakulttuuria on kehitetty tekemällä toimintaympäristöanalyysiä ja palvelukatalogityötä. Tiedolla johtamisen projektissa on valmisteltu varhaiskasvatuksen palvelualueen PowerBI-koontinäyttöä ja oppimisen palvelualueen keskeisen tiedon määrittelyitä yhteistyössä tietohallinnon kanssa. Ensimmäinen versio varhaiskasvatuksen koontinäytöstä saatiin tarkasteluun keväällä 2025.

Palveluverkon uudiskohteet etenivät aikataulussa ja toiminta uusissa kohteissa päästään aloittamaan suunnitellusti syksyllä 2025. Riihikallion koulun, Rykmentinpuiston koulun ja Rykmentinpuiston päiväkodin irtokalustushankinnoista on tehty päätös maaliskuussa. Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan uudishankkeen kilpailutusasiakirjoja on viimeistelty yhteistyössä tilapalveluiden, projektitoimiston ja konsulttien kanssa. Toiminta Mikkolan koululla ja Hyökkälän koululla loppui 1.6.2025. Toiminta Neitoperhon päiväkodissa päättyi 13.6.2025 ja Rykmentintien päiväkodissa toiminta päättyi 18.6.2025. Kaikkien edellä mainittujen kohteiden toiminta siirtyy Rykmentinpuiston koulun ja päiväkodin uusiin valmistuviin tiloihin elokuussa 2025. Roinilan päiväkodin toiminnan siirto takaisin Saviahon väistötiloista Roinilaan tapahtui kesäkuun 2025 alussa. Pellavan päiväkodin väistöä Mikkolan koululta vapautuviin tiloihin on valmisteltu yhteistyössä tilapalveluiden kanssa. Notkokuiston päiväkodista siirrettiin maaliskuun lopussa kolmen ryhmän toiminta Peltokaaren päiväkotiin terveystarkastajan vaatimuksen mukaisesti. Kulttuurin palveluverkko on edennyt Rakennus Kympin hankesuunnitelman hyväksynnällä ja Hyökkälän taide- ja museotilojen toteutussuunnittelulla. Päätös pääkirjaston tulevasta sijainnista siirtyy seuraavalle valtuustokaudelle. Vapaa-ajan palveluihin vaikuttaa uimahallin kiinniolo peruskorjauksen ajan.

Lapsiystävällinen kunta –työn edistymistä on hidastanut kehittämispäällikön puuttuminen keväällä 2025.

Kerran valtuustokaudessa laadittava laaja hyvinvointikertomus 2022–2025 on hyväksytty valtuustossa huhtikuussa. Keusoten alueen johdon foorumi järjestettiin tammikuussa. Tapaamisen keskeiset sisällöt olivat alueelliset hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen painopisteet vuosille 2025–2026, sekä alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2029. Hyvinvointialue on saanut rahoituksen neurokirjon lasten ja nuorten palvelujen kehittämiseen, ja tämän koordinoinnissa myös kunta on mukana (Kirjo-hanke).

Ruokapalvelut

Ruokapalveluiden suoritteita on kertynyt lähes arvioidusti.

Korkeat vuokratkustannukset johtuvat Riihikallion koulun tulipalosta, jonka seurauksena ruokailu on siirtynyt tilapäistiloihin. Vuokrat konttikeittiön ja ruokasalin käytöstä erääntyvät ruokapalveluille. Odotamme vakuutusyhtiön korvauksia tältä osin.

Siivoustalustusten kasvu selittyy lisääntyneen asiakasmäärän kasvulla ja osittain myös Rykmentin talon siivoustarpeiden lisääntymisellä kokousasiakkaiden tarpeiden vuoksi. Siivoustalustusten uskotaan tasaantuvan syksyn aikana.

Roinilan päiväkodin väistötilaratkaisu jatkui kevään 2025 ajan Saviahon päiväkodin tiloissa. Toiminta järjestettiin kahdessa erillisessä tilassa, joissa kummassakin oli oma keittiö. Päivän ruokailut toteutettiin samanaikaisesti molemmissa tiloissa. Toiminnan ja aikataulutuksen haasteiden vuoksi ruokapalvelut joutuivat palkkaamaan ylimääräisen työntekijän toiminnan sujuvuuden ja turvallisuuden varmistamiseksi. Tämä järjestely on lisännyt ruokapalveluiden palkkamenoja. Muutto Roinilaan takaisin tapahtui kesäkuun alussa. Pellavan päiväkodin keittiön väistöä Mikkolan koululle keittiölle valmisteltiin keväällä 2025. Rykmentintien päiväkodin toiminta loppui 13.6.2025 ja Neitoperhon päiväkodin toiminta loppui 19.6.2025. Riihikallion koulun toiminnan aloittamiseen valmistauduttiin kevään aikana henkilöstösuunnittelun ja hankintojen osalta. Rykmentinpuiston koulun ja päiväkodin toiminnan aloittamista ja uuden keittiön käyttöönottoa valmisteltiin keväällä henkilöstösuunnittelun ja hankintojen kautta. Alkuperäisestä palveluverkkosuunnitelmasta poiketen Hyrylän koulukeskuksen keittiön toiminta jatkuu syksyllä 2025. Pellavan päiväkodin keittiön väistöä Mikkolan koululle keittiölle valmisteltiin keväällä 2025.

Kuljetus- ja tavaratoimituksia koskevat lakot häiritsivät tavaravirtoja erityisesti suurissa keskusvarastoissa. Kaikissa keittiöissä jouduttiin muuttamaan toimintaa ja ruokalistoja lakkojen vuoksi. Varaston arvoa jouduttiin optimoimaan, jotta toiminta saatiin turvattua.

Vastuullisuusteemana tänä vuonna on ruokakasvatus sekä ruokapalveluiden henkilökunnan rooli sen edistämisessä. Koulutuksia jatketaan syksyn aikana siten, että koko henkilökunta on koulutettu vuoden loppuun mennessä.

Tavoitteiden mukaisesti kouluruokaryhmät kävivät tutustumassa Rykmentinpuiston tuotantokeittiön toimintaan, osallistuivat ruokailun suunnitteluun sekä vastuulliseen ruokalistan rakentamiseen. Näillä toimenpiteillä pyritään lisäämään asiakastytytyvyyttä kouluruokailua kohtaan ja edistämään hyvää yhteistyötä.

Ruoka-avun valtionavustushankkeen v. 2024 tulokset koottiin loppuraportiksi kustannusten ja sisällön osalta. Laadittiin hankehankehakemus ja haettiin jatkorahoitusta v. 2025–2026 ruoka-aputoiminnan järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin alueen ruoka-aputoimijoille ja yhteishankkeen koordinointiin ja hallinnointiin. Koulujen linjastohävikin hyödyntämistä ruoka-aputoiminnassa lisättiin.

Hankkeen hallinnointi siirtyi hankekaudelle 2025-2026 osallisuustyöstä ruokapalveluihin. Saatiin myönteinen rahoituspäätös v. 2025–2026, yht. 213 800 euroa (THL). Laadittiin yhteistyösopimus hanketoimijoiden (kuusi kuntaa ja hva) välillä, sekä sopimukset avustuksen käytöstä osatoteuttajien kanssa. Määriteltiin jaettavan rahoituksen jakautuminen osatoteuttajille ja v.2025 rahoitusosuudet jaettiin 14 osatoteuttajille.

Tammi- kesäkuu 2025

Toiminnalliset tavoitteet €/ateriasuoritteet	Tavoitetaso €/suorite	Toteuma tammi-maaliskuu	% tavoitteesta	Toteuma tammi-kesäkuu	% tavoitteesta
Suoritteet	2244609	584473	104 %	1087579	97 %
Henkilökulut	1,25	1,17	94 %	1,39	111 %
Elintarvikkeet	0,94	0,93	99 %	0,87	92 %
Siivous	0,016	0,030	188 %	0,026	164 %
Kuljetus	0,057	0,03	53 %	0,048	83 %
Vuokrat	0,32	0,59	183 %	0,45	142 %

Hävikkiruoan seuranta, tammi-kesäkuu 2025

Hävikkiruoka ruokapalveluissa on ruokaa, joka on jäänyt yli ja jota ei ole käytetty alkuperäisessä tarkoituksessaan, mutta joka on edelleen syömäkelpoista

	Tammi-maaliskuu	Tammi-kesäkuu
Ruoka-apuun luovutettu KG	1002	1666
Ikäihmisten ruokailu, kpl	3527	5600
EkoTeko kpl	769	1345

Varhaiskasvatus

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

- Kunnallinen varhaiskasvatus
- Esiopetus
- Yksityinen varhaiskasvatus

Lapsimäärät kunnallisessa varhaiskasvatuksessa ovat lisääntyneet viime vuosina merkittävästi. Alla olevassa taulukossa kuvataan lapsimäärien kehitystä viime vuosina. Taulukon luvut maaliskuulta, koska kesäkuun luvut eivät ole realistisia (esiopetuksen päättävät lapset poistuvat palveluista, eivätkä uudet lapset ole vielä aloittaneet).

Lapset kunnallisessa varhaiskasvatuksessa	31.3.2020	31.3.2021	31.3.2022	31.3.2023	31.3.2024	31.3.2025
Alle kolmevuotiaiden määrä varhaiskasvatuksessa	209	221	248	358	383	401
Lapset kunnallisessa varhaiskasvatuksessa yhteensä	1224	1216	1276	1537	1583	1743

Varhaiskasvatuksessa palvelutarpeen ennakointia on pyritty parantamaan kehittämällä varhaiskasvatukselle omaa koontinäyttöä yhteistyössä yhteisten palveluiden toimialueen kanssa. Varhaiskasvatuksen Power BI-koontinäyttö on valmistunut kevään 2025 aikana.

Varhaiskasvatukseen osallistumisaste on ollut kasvussa Tuusulassa. Keväällä 2025 varhaiskasvatusikäisistä (1–6-vuotiaista), tuusulalaisista lapsista 84 % on osallistunut varhaiskasvatukseen. Kaikista alle kuusivuotiaista varhaiskasvatukseen on osallistunut 74 % kunnassa asuvista lapsista. Mukaan on laskettu sekä kunnallisissa että yksityisissä palveluissa olevat lapset.

Varhaiskasvatuksen tulosidonnaisen palvelusetelin arvo on ollut Tuusulassa 920 euroa ja palvelusetelin arvoon on kohdistunut korotuspainetta yleisen kustannus- ja palkkatason nousun myötä. Palvelusetelin arvo ei ole ollut riittävä houkuttelemaan kuntaan uusia palveluntuottajia. Alkuvuodesta 2025 on valmisteltu palvelusetelin korotusta ja arvoa on päätetty korottaa 1.8.2025 alkaen 950 euroon. Lisäksi alle kolmevuotiaiden kerrointa on päätetty nostaa 1,55 nykyisestä 1,52. Yksityisen varhaiskasvatuksen kehittäminen ja päiväkotien toimintaedellytysten turvaaminen on kriittistä palveluverkon kokonaisuuden kannalta.

Asiakaskysely varhaiskasvatuksessa aloittaneille perheille tehtiin helmikuussa 2025. Huoltajat olivat erityisen tyytyväisiä siihen, että lapsi on tervetullut varhaiskasvatukseen ja lapsella on turvallinen olo varhaiskasvatuspaikassa. Myös varhaiskasvatuspaikan sijaintiin oltiin tyytyväisiä. Huoltajat toivoivat enemmän tietoa vapaista varhaiskasvatuspaikoista.

Peltokaaren ja Tuusulanjärven päiväkotien käyttöön ottaminen on onnistunut hyvin. Toimintakulttuuria on kehitetty ja yhteistyötä Tuusulanjärven päiväkodin ja koulun kesken on vahvistettu. Tuusulanjärven päiväkodin tiloissa ilmenneitä puutteita on korjattu.

Toukokuussa Kellokosken alueen päiväkodit Roinila ja Torppari ovat yhdistyneet yhdeksi kokonaisuudeksi. Päiväkotien johtajuus on 22.5.2025 alkaen ollut yhdellä johtajalla ja yksikköön on osoitettu ryhmästä irroitettu apulaisjohtaja. Roinilan päiväkodin johtaja siirtyy johtamaan yksikköä Etelä-Tuusulaan. Muutos on osa päiväkotien johtajuuden kehittämistä ja apulaisjohtajamallin vahvistamista yli kahdeksanryhmissä varhaiskasvatuksen yksiköissä. Ryhmästä irroitettun apulaisjohtajan työpanoksen on katsottu hyödyntävän päiväkotien johtamiskokonaisuuden hallintaa. Apulaisjohtajamallilla on katsottu olevan positiivista vaikutusta pedagogisen johtamisen laatuun päiväkodeissa, kun johtopari pystyy kehittämään toimintaa tiiviissä yhteistyössä ja jakamaan hallinnollisia tehtäviä.

Notkokuiston päiväkodissa havaittiin sisäilmaongelmia, ja terveystarkastaja määräsi 10.2.2025, että tiettyjen tilojen käytöstä tulee luopua 31.3.2025 mennessä. Peltokaareen syksyllä 2024 avatusta päiväkodista löytyivät sopivat tilat Notkokuiston kahdelle siirtyvälle lapsiryhmälle sekä avoimelle varhaiskasvatukselle. Väistöilajärjestelyt jatkuvat toistaiseksi, kunnes tarvittavat korjaukset Notkokuiston tiloihin on saatu tehtyä. Väistöön siirtymisen yhteydessä Peltokaaren ja Notkokuiston johtaminen on keskitetty yhdelle johtajalle ja Peltokaaren päiväkodin johtaja on siirtynyt Etelä-Tuusulan alueelle.

Roinilan päiväkoti on ollut sisäilmakorjausten vuoksi väistössä Saviahon kiinteistössä, Mäntsälässä 1.8.2024 alkaen. Avoin varhaiskasvatus on ollut väistössä Kellokosken nuorisotiloissa. Korjaustyöt ovat valmistuneet, ja Roinilan päiväkoti sekä avoin varhaiskasvatus ovat muuttaneet takaisin omiin tiloihinsa kesäkuussa 2025.

Rykmentinpuiston päiväkodin toiminnan aloitusta on valmistelu suunnitelmien mukaisesti. Toiminta Rykmentinpuiston päiväkodissa käynnistyy elokuussa 2025. Tämän vuoksi Rykmentintien päiväkodin toiminta on lakkautettu kesäkuussa 2025. Rykmentinpuiston päiväkodin rekrytoinnit ovat edistyneet suunnitelman mukaisesti.

Kunnallinen varhaiskasvatus

Tammikuussa 2025 varhaiskasvatuksessa perustettiin lisäryhmiä Lahelan tertun, Vuoropäiväkotin Mainingin, Martta Wendelinin ja Pellavan päiväkodeihin. Lisäryhmät perustettiin, jotta saatiin varhaiskasvatukseen tarvittavat lisäpaikat hakijoiden lakisääteisten tarpeiden mukaisesti järjestettyä. Perhetupa Myötätuuli (Mainingin päiväkodin avoin varhaiskasvatus) siirtyi väistötiloihin Kalliopohjan kerhotilaan vuoden alusta ja toimi siellä kevätlukukauden ajan.

Tuusulan varhaiskasvatuksessa on kuluvalle toimintakaudella kehitetty huoltajien osallisuutta vanhemmuutta tukevien yhteisöllisten tapahtumien avulla. Päiväkodit ovat järjestäneet tapaamisia kuukausittain. Vanhemmuuden tukemiseen on henkilöstölle kohdennettu koulutusta tammi-maaliskuussa.

Tuetussa varhaiskasvatuksessa on tällä hetkellä neljä vakinaista taidepedagogia, joiden työ kohdistuu tuettavien lasten tukemiseen ja päiväkodin henkilöstön taidepedagogiikan osaamisen vahvistamiseen. Taidepedagoginen työ on ollut vaikuttavaa, sillä se kehittää lasten sosiaalisia ja tunnetaitoja yhteisön vuorovaikutuksen ja taiteellisen ilmaisun kautta.

1.5.2025 alkaen konsultoivan varhaiskasvatuksen erityisopettajan tehtävän nimike on muutettu laaja-alaiseksi varhaiskasvatuksen erityisopettajaksi. Samalla päivitettiin ja muokattiin henkilöstöryhmän kanssa erittäin hyvässä yhteistyössä tehtäväkuva vastaamaan nykypäivän työtä.

Valtuuston päätöksen 16.6.2025 mukaisesti kahden vakinaisen ryhmäavustajan tehtävä muutetaan kahden taidepedagogin tehtäväksi. Integroidun erityisryhmän varhaiskasvatuksen erityisopettajan tehtävä muutetaan konsultoivan varhaiskasvatuksen erityisopettajan tehtäväksi. Integroidun erityisryhmän purkaminen toteutetaan kesäkuussa. Uusien tehtävien osalta toteutetaan rekrytoinnin valmistelut kesäkuussa. Varsinainen rekrytointi käynnistyy heinäkuussa 2025.

Esiopetus

Esi- ja alkuopetuksen välistä yhteistyötä on kehitetty suunnitelmallisesti. Esi- ja perusopetuksen tuen uudistuksessa painopiste on oppimisen edellytyksiä tukevista opetusjärjestelyistä ja ryhmäkohtaisesta tuesta. Tämä tarkoittaa varhaiskasvatuksen erityisopettajien työn kohdentamista esiopetukseen ryhmämuotoisen tuen toteuttamiseksi säännöllisesti ja suunnitelmallisesti. Kuntiin on kohdennettu oppimisen tuen uudistamiseen liittyvää valtionosuutta.

Opetus- ja kulttuuriministeriön valmisteleman perusopetuslain muutoksen seurauksena oppimisen tuki uudistuu esi- ja perusopetuksessa. Laki perusopetuslain muuttamisesta (1090/2024) on hyväksytty 30.12.2024 ja lainsäädännön muutos tulee pääosin voimaan 1.8.2025. Perusopetuslain ja siihen liittyvien lakien muutoksesta johtuen esiopetuksen opetussuunnitelman perusteet on päivitetty. Paikallista esiopetuksen opetussuunnitelmaa on päivitetty koko alkuvuoden työryhmän johdolla ja se on hyväksytty kasvatus- ja sivistyslautakunnassa 20.5.2025 ja astuu voimaan 1.8.2025. Oppimisen tuen uudistus ei muuta varhaiskasvatuksessa annettavaa tukea.

Esiopetuksen vuosittainen asiakaskysely tehtiin huoltajille huhtikuussa. Huoltajat olivat erityisen tyytyväisiä siihen, että lapsi on tervetullut esiopetuspaikkaan ja että lapsella on kavereita ryhmässä. Myös perheen toiveisiin esiopetuspaikasta on pystytty vastaamaan. Huoltajat toivoivat enemmän mahdollisuuksia esittää toiveita lapsensa arkeen liittyen. Kyselyssä oli mukana myös avoimia kysymyksiä liittyen oppimisen tuen uudistukseen ja opetussuunnitelmatyön päivitykseen esiopetuksessa. Avoimia vastauksia hyödynnetään esi- ja alkuopetuksen välisen yhteistyön sekä huoltajien ja esiopetuksen välisen yhteistyön kehittämisessä.

Yksityinen varhaiskasvatus

Yksityisen varhaiskasvatuksen valvontaa ja ohjausta on kehitetty suunnitelmallisesti. Lapsen tukeen liittyvää pedagogista ohjausta on lisätty yksityisissä päiväkodeissa.

Palvelusetelipäiväkotina aloitti tammikuussa 2025 yksi yksityinen päiväkotikoti, Montessori päiväkotikoti Mio Keravalta. Palvelusetelipäiväkodeiksi 1.8.2025 alkaen haki neljä uutta yksityistä päiväkotia, Pilke Hilma, Pilke Kurkiaura ja Pilke Sonaatti Järvenpäästä sekä Pilke Jokilaiva Keravalta.

Varhaiskasvatuksen tulosidonnaisen palvelusetelin arvo oli Tuusulassa 920 euroa. Palveluseteliin kohdistui korotuspainetta yleisen kustannus- ja palkkatason nousun myötä. Alkuvuodesta 2025 valmisteltiin palvelusetelin korotusta. Yksityisen varhaiskasvatuksen kehittäminen ja päiväkotien toimintaedellytysten turvaaminen on kriittistä palveluverkon kokonaisuuden kannalta.

Palvelusetelipäiväkodiksi hyväksyttiin toukokuussa 1.8.2025 alkaen neljä palveluntuottajaksi hakenutta päiväkotia. Palvelusetelipäiväkodiksi on hakenut Järvenpäässä aloittava Peikkometsän Liikuntapäiväkotikoti Kaunismetsä syksystä 2025 alkaen.

Kunnanhallitus on päättänyt 5.5.2025 korottaa 1.8.2025 alkaen palvelusetelin arvoa 950 euroon sekä alle kolmevuotiaiden varhaiskasvatuksen kertoimen korottamisesta 1.6. Keväällä on valmisteltu varhaiskasvatuksen palvelusetelissä siirtymistä suoramaksatukseen Vaana-järjestelmän lopettaessa toiminnan.

Oppiminen

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

- Perusopetus
- Kasvun ja oppimisen tuki
- Lukio

Opetussuunnitelman päivittämistä oppimisen tuen lakiuudistuksen sekä opetussuunnitelman vuosiluokille 1-6 ohjattavien lisätuntien (1 vuosiviikkotunti 3. vuosiluokalle) osalta 1.8.2025 alkaen on jatkettu alkuvuonna ja opetussuunnitelmat on hyväksytty kasvatus- ja sivistyslautakunnassa 20.5.2025.

Ryhmäkohtaista tukea esitettiin nostettavaksi 1.8.2025 alkaen ja kustannusvaikutus vuodelle 2025 tuntiresurssin kasvattamisen myötä on 219 000 euroa. Yläkoulun tuen rakenteiden arviointi ja muutokset aiheuttavat yhden lisäryhmän tarpeen lukuvuodelle 2025-26. Määräaikaisen ryhmän menolisäykset sisältyvät opettajan palkan osalta edellä olevaan tuntiresurssin lisäämiseen. Ryhmään tarvitaan koulunkäynninohjaaja, jonka kustannus on 18 000 € vuodelle 2025.

Oppilaan tuen toteutumiseksi Tuusulan kunnan täytyy perustaa lukuvuodeksi 2025-26 lisäryhmä vaatimaan erityisopetukseen (autismin kirjon luokka) Rykmentinpuiston kouluun lisääntyneen oppilasmäärän vuoksi. Kyseisen ryhmän henkilöstömitoitus on erityisluokanopettaja sekä 6 ohjaajaa ja ryhmän kustannukset ovat 280 000 € vuodessa. Vuodelle 2025 menolisäystä tulee 117 000€ .

Tuusulan kunnalla on kolme konsultoivaa erityisopettajaa Kalliomaan koulussa, joista yksi on ollut hankerahoituksella. Tätä palkkalisäystä ei ole huomioitu vuoden 2025 talousarviossa henkilöstömenoina, mutta se laskutetaan palvelua käyttäviltä kunnilta. Vuodelle 2025 menolisäys on 70 000 €.

Keusoten vuoden 2025 talousarvion yhteydessä toteuttaman emo-ryhmien psykiatristen sairaanhoitajien irtisanomisen myötä Tuusulan kunnan on palkattava ryhmiin lisätyöntekijät irtisanottujen tilalle. Tämä tarkoittaa käytännössä kahden kouluvalmentajan (kuntouttava opetus) palkkaamista. Menolisäys on tästä vuositasolla 105 000 € ja vuodelle 2025 menolisäyksiä tulee 44 000 €.

Edellä mainittuihin lisäkuluihin on myönnetty lisämäärärahaa 468 000€ huhtikuussa valtuustossa.

Tuusulan kunnan painotetun opetuksen periaatteiden päivittämistä musiikkipainotuksen sekä urheiluvalmennuksen osalta siirrettiin syksyyn 2025.

Mikkolan ja Hyökkälän koulut päättivät toimintansa lukuvuoden lopussa. Opetus siirtyi 1.8.2025 alkaen uuteen Rykmentinpuiston koulun avautuessa. Myös Riihikallion koulu pääsee uusiin tiloihin.

Perusopetus

Monikulttuuristen lasten suhteellinen määrä kasvaa kouluissa edelleen (kevät 2025 -> 9,3%, kevät 2024 > 8,6%) ja

monikielisen viestinnän suunnitelmaa on edistetty.

Oppimisen palvelualueen huoltajakysely toteutettiin huhtikuussa ja keskiarvon huoltajien osalta oli 8,5. Tulokset olivat hyviä ja tyytyväisyys koulujen toimintaan oli hieman kasvanut. Kyselyn perusteella jatkossa kiinnitetään erityistä huomiota arvioinnisista ja arviointiperusteista tiedottamiseen huoltajien suuntaan.

Tuen rakenteiden kehittämisen osalta toteutettiin kaksi vaativan erityisopetuksen ryhmän siirtoa Kolsan kouluun ja ns. Pajakoulun siirtäminen (kaksi ryhmää) Riihikallion ja Kellokosken kouluihin. Lisäksi yläkoulun hope -ryhmän (TA2025 emoluokka) perustettiin yhdessä Järvenpään kaupungin kanssa ja se aloittaa toiminnan elokuussa.

Kasvun ja oppimisen tuki

Tuusulan Opetussuunnitelman perusteet päivitetty vastaamaan 1.8. 2025 voimaan astuneen Perusopetuslain ja Opetussuunnitelman perusteiden mukaiseksi.

Valpas-järjestelmästä 13.6. saatujen tietojen mukaan toisen asteen yhteishaussa tuusulalaisia hakuvelvollisia oppilaita oli 703. Näistä 13 ei jättänyt hakemusta toisen asteen koulutukseen. Useimman kohdalla oli VSOP tai muita koulunkäynnin erityisjärjestelyjä, jonka takia perusopetuksen päättötodistus ei valmistu lukuvuoden päättymiseen mennessä. Hakijoista suurin osa sai 2.asteen opiskelupaikan, varasijalle jäi neljä (4) hakijaa. Seitsemän (7) hakijaa ei saanut yhteishaussa 2.asteen opiskelupaikkaa. Heidän kohdallaan tehtiin jatko-ohjausta kesän aikana. Luvuissa ei merkittävää muutosta verrattuna aikaisempiin vuosiin.

Lukuvuoden 2024–2025 aikana oli nähtävissä nouseva trendi opintonsa keskeyttäneiden opiskelijoiden määrässä myös tuusulalaisten opiskelijoiden kohdalla. Keskeytykset painottuvat enemmän syyslukukaudelle. Toinen opintojen keskeyttämisen ajankohta ajoittuu juuri ennen oppivelvollisuuden päättymisen aikaa. Vuoden 2025 alusta kuntaan tullut ilmoitus kuudesta (6) ilman opiskelupaikkaa olevasta opiskelijasta.

Verkostoyhteistyön lisääminen nuoriso-ohjaajien, kouluvalmentajien ja Ohjaamon henkilöstön kanssa jatkuu edelleen.

Lukio

Tuusulan lukion yhteishaussa oli haettavissa yhteensä 282 opiskelupaikkaa (Hyrylä 162, Jokelassa 60 ja Kellokoskella 60). Hakijoita oli runsaasti, joten lähes kaikki aloituspaikat saatiin täyteen. Kellokoskella aloittaa 50 opiskelijaa tavoitellun 60:n sijaan. Lukion opiskelijamäärä kasvaa yhteishaun näkökulmasta lähes 800:aan, eli kasvu viime lukuvuoteen on reilut 50 opiskelijaa. Tämä tarkoittaa vuositasolla noin 400 000 euron lisäystä lukion vuosibudjettiin, eli noin 170 000 euroa syksyn 2025 osalta. Keskiarvorajat Hyrylässä 8,08, Jokelassa 7,62 ja Kellokoskella 7.00.

Tuusulan lukio sai vuoden 2024 lopussa Erasmus+ ohjelman akkreditoinnin, mikä tarkoittaa, että lukiolle myönnetään EU:n kansainvälisyysavustuksia seuraavien kolmen vuoden ajan erilaisiin liikkuvuuksiin ja muuhun kansainväliseen toimintaan. Rahoituksella tullaan toteuttamaan esimerkiksi opiskelijaryhmien, yksittäisten opiskelijoiden tai opettajien liikkuvuuksia ja kursseja muissa EU-maissa. Matkat toteutetaan "green travel"-periaatteella, eli tietty osa matkasta pyritään tekemään kestävästi esim. junalla.

Lukion oppimisen tuen uudistus on käynnissä ja opetussuunnitelman päivitykset tulevat voimaan lukuvuoden alusta.

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

Tavoite	Yleis	Kriteerit	Arvio
Selitykset valoilte	● Toteutuu suunnitellusti ● Toteutuu osittain ● Ei toteudu		
06.01 Yhteistyö ja palvelurajapinnat hyvinvointialueen kanssa vahvistuvat.	●	Alueellinen hyvinvointisuunnitelma on valmis ja hyväksytty.	●
		Yhteinen rakenne Keusoten, varhaiskasvatuksen ja oppimisen palvelualueiden kesken toteutuu.	●
		Perheille on tarjottu vanhemmuuden tukea yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.	●
		Lapsille, nuorille ja perheille kohdistetuista palveluista on tehty koonti, jotta saadaan tietoa eri palveluista ja kentällä työskentelevät tahot osaavat tukea ja ohjata palveluihin.	●
		Sivistyksen asiakaskyselyissä käyttäjien kokemus palvelun laadusta on lisääntynyt	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Keusoten taloustilanne on johtanut keskeisten sopimusten irtisanomisiin. Yhteistyö ruokapalveluiden ja neuvola- koulu- ja opiskelijaterveydenhuollon kanssa puuttuu. Toistaiseksi koonti palvelurakenteesta ei ole esitelty kunnan työntekijöille kootusti.

06.03 Sosiaalinen vastuullisuus sivistyspalveluissa on vahvistunut	●	Jokaisesta yksiköstä on osallistuttu kieli-, kulttuuri- ja katsomusosaamisen koulutuksiin	●
		Suomi toisena kielenä –opettajia on vakinaistettu lisää kuntaan	●
		Sivistyksen monikulttuurinen viestintäsuunnitelma on laadittu ja käytössä	●
		Vapaa-aikapalveluiden saavutettavuus- ja esteettömyyskartoitus on tehty	●
		Ruokapalveluhenkilöstö on saanut koulutuksen vastuullisuuden portaista	●
		Varhaiskasvatuksessa kaikki yksiköt ovat laatineet tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman	●
		Saavutettavia ja ilmaisia palveluita kuntalaisille on lisätty (vrt. Kaiku-kortti)	●
		Kunnan yleiset turvallisemman tilan periaatteet on käyty läpi jokaisessa yksikössä sekä työntekijöiden että kohderyhmän kanssa.	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Kieli- ja kulttuurikoulutuksissa ei ole toistaiseksi osallistuttu kaikista yksiköistä, mutta suurimmassa osassa yksiköitä koulutuksiin on jo osallistuttu. Turvallisemman tilan periaatteet käydään vielä osassa yksiköistä läpi.

08.01 Lapsiystävällinen kunta –toimintasuunnitelma on edistynyt.	●	Lasten ja nuorten harrastustoimintaa on kohdennettu haavoittuvassa asemassa oleville.	●
		Perehdyttäminen on toteutunut laajasti henkilöstön, asukkaiden ja yhteisöjen keskuudessa.	●
		Lasten ja nuorten keskeinen hyvinvointitieto on määritetty ja seuranta ja hyödyntäminen on käynnissä.	●
		Lapsivaikutusten arvioinnille on määritetty tavat.	●
		Lasten ja nuorten osallisuus ympäristön suunnitteluun toteutuu aktiivisesti.	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Hyvinvointitiedon määrittäminen käynnissä vuoden aikana, tavoiteaikataulu vuoden loppuun mennessä. Lapsivaikutusten arvioinnin mallin tarkastelu aloitettu.

Kehittämispäällikön puuttuminen keväällä 2025 on hidastanut tavoitteiden saavuttamista.

09.01 Lapset ja nuoret oppivat tulevaisuuden yhteiskunnassa tarvittavia tietoja ja taitoja.		Paikallinen opetussuunnitelma on päivitetty valtakunnallisten muutosten vaatimalla tavalla 1.8.2025 alkaen.	
		Oppimisen tuen uudistus on tehty ja tuen rakenteet on päivitetty.	
		Opetussuunnitelman lisätunnit vuosiluokille 1-2 sekä 3-6 on ratkaistu.	
		Painotetun opetuksen periaatteet on päivitetty.	
		Valmistavasta opetuksesta yleisopetukseen integroitumiseen on toimivia toimintamalleja.	
		Varhaiskasvatuksen tuen resurssien käyttö on arvioitu ja niiden monipuolista ja tarkoituksenmukaista käyttöä on seurattu.	
		Kulttuurikasvatussuunnitelmia on tarkasteltu tulevaisuustaidot huomioiden.	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: -

09.02 Sivistyksen palvelualueiden johtamista ja toimintakulttuuria on kehitetty edelleen		Sivistyksen asiakaskyselyissä käyttäjien kokemus kunnan palvelun laadusta on lisääntynyt.	
		Yksiköiden henkilöstön pulssikyselyn tulokset ovat hyvät johtamisen osalta.	
		Uusien avautuvien yksiköiden (Riihikallion ja Rykmentinpuiston kampukset) toiminta on käynnistynyt aikataulussa ja toimintakulttuurin rakenteet ovat valmiit	
		Tuusulanjärven ja Peltokaaren päiväkotien toiminnassa on edistytty vuositavoitteen mukaisesti	
		Kulttuurin johtamisrakenteet on päivitetty	
		Vapaa-aikapalveluiden johtamisrakenteet on päivitetty	

Poikkeamat: -

Kasvun ja ympäristön vastuun alaisena, sivistyksen toimialueen toimintaan liittyen

Tavoite	Yleis	Kriteerit	Arvio
Selitykset valoilte	 Toteutuu suunnitellusti  Toteutuu osittain  Ei toteudu		
01.01 Sivistyksen palveluverkon uudistaminen etenee suunnitellusti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa		Lahelan kampuksen hankintailmoitus on julkaistu.	
		Riihikallion ja Rykmentinpuiston kampukset on otettu vastaan aikataulussaan.	
		Hyökkälän taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen korjaus on aloitettu.	
		Pääkirjaston sijainnista riippuen ao. suunnitelma on hyväksytty ja uusien tilojen kilpailutusta on valmisteltu.	
		Uimahallin peruskorjaus ja kassa-alueen uudistus on valmis.	
		Osana Keusoten kanssa kehitettävää Kellokosken kiinteistöä tarkastellaan myös sivistyksen tilatarpeita, kuten opiston, kirjaston ja nuorisotilan tilakysymyksiä.	
		Varhaiskasvatuksen tilatarpeet on arvioitu ja tilatarpeisiin on varauduttu.	
		Jokelan palveluverkon etenemisen osalta on päivitetty aikataulu.	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Uimahallin peruskorjaus valmistuu vasta 3/2026.

- Kellokosken terveysaseman kohtalo Keusoten osalta on vielä auki. Ts. Sote-yksikön aikataulu ei ole vielä varmistunut Keusoten puolelta.

- Jokelan palveluverkon osalta ollaan teetetty kuntoarviot nykyisten kohteiden osalta ja niiden loppuraportit on saatu.

INVESTOINNIT:
67100 KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA

Hankinnat:	Alkuper. TA	Toteuma 01-06/2025	Jäljellä	TOT %
7113 Monion irtaimisto, muut kuin kalusteet	-	-	1 830,00	0,00 %
7122 Vaka: Rykmentinpuiston pk ensivarustus	- 70 000,00	-	- 70 000,00	0,00 %
7123 Vaka: Tuusulanjärven pk ensivarustus	- 15 000,00	-	- 15 000,00	0,00 %
7124 Opetus: Riihikallion koulun ensivarustus	- 415 000,00	-	41 823,62 - 373 176,38	10,10 %
7125 Opetus: Rykmentinpuiston koulun ensivarustus	- 485 000,00	-	19 709,42 - 465 290,58	4,10 %
7126 Tuusulanjärven koulun ensivarustuslisähankinta	- 30 000,00	-	- 30 000,00	0,00 %
7127 Opetus: Yhteiskäyttövälineiden hankinta	- 30 000,00	-	21 507,75 - 8 492,25	71,70 %
7128 Ruokapalvelut: Riihikallion kampus ensivarustus	- 67 000,00	-	29 146,16 - 37 853,84	43,50 %
7129 Ruokapalvelut: Rykmentinpuiston kampus ensivarustus	- 100 000,00	-	53 599,27 - 46 400,73	53,60 %
67100 YHTEENSÄ	-1 212 000,00	-	167 616,22 - 1 046 213,78	13,83 %